

Leergang

Nieuw!

MANAGERS MAKEN IMPACT

Leef- en werkplezier in de ouderenzorg



Leyden Academy

ON VITALITY AND AGEING



Inhoudsopgave

Inleiding	3
Leeropbrengsten	4
Het programma van drie lesdagen	5
Uw docenten	6
Samenvatting	9
Kosten voor deelname en registratie	10



Inleiding

Echt iets kunnen betekenen voor cliënten en hun naasten geeft voldoening en betekenis in je werk als manager in de zorg. Tegelijkertijd heb je vaak te maken met procedures, complexe zorgvragen, financiële en personele krapte, die dat in de weg kunnen staan. In de gloednieuwe leergang 'Managers maken impact' bieden we je handvatten, tools en persoonlijke begeleiding om de gewenste verandering in jouw organisatie te bewerkstelligen. Vragen waarmee we aan de slag gaan zijn:

- Welke uitdagingen biedt de huidige context van de ouderenzorg?
- Hoe kunnen leef- en werkplezier bijdragen aan minder regeldruk en kwaliteit van zorg, ondanks een tekort aan personeel?
- Hoe leidt relationele, persoonsgerichte zorg tot werkplezier?
- Hoe kun je als manager duurzame impact bewerkstelligen? Aan welke knoppen kun je draaien en welke randvoorwaarden zijn van belang?
- Hoe krijg je als manager iedereen – van bestuurders tot zorg en welzijnsprofessionals – aan boord en in beweging in een veranderende organisatie?
- Hoe draag je met je persoonlijke visie bij aan strategie of verandering?

Voor wie en door wie?

Ben je midden-, lijn-, locatie- of teammanager in een verpleeghuis- of thuiszorgorganisatie? Ben je enthousiast over thema's als leef- en werkplezier, minder regeldruk en kwaliteit van zorg? Ga de uitdaging aan en investeer in de ontwikkeling van je managementvaardigheden. De lesdagen worden geleid door onderzoekers, inhoudsdeskundigen en managers met praktijkervaring in de ouderenzorg.



Leeropbrengsten

Studiebelasting is ca. 25 uur bestaande uit 22,5 uur les en supervisie, plus ca. 2,5 uur ten behoeve van online literatuur.

Wat levert het op?

De leergang is maatwerk en direct toepasbaar in jouw praktijk:

- Na een persoonlijke intake, krijgen de docenten een goed beeld van jouw situatie en organisatie. De lesinhoud en casuïstiek wordt daarop afgestemd.
- Je werkt aan het vergroten van leefplezier van cliënten, werkplezier van medewerkers en aan minder regeldruk. Dit leidt tot hogere kwaliteit van zorg en behoud van personeel.
- Je ontmoet gelijkgestemden in intervisie; je krijgt een kijkje in 'andermans keuken'.
- Je ontdekt je eigen krachten, lef en creativiteit.
- We delen praktijkervaringen over ontregelen.
- Je wordt persoonlijk begeleid en ondersteund bij het verandertraject in je eigen organisatie.





LESDAG 1

Locatie: Leyden Academy, Leiden

Vrijdag 2 februari 2024
van 10.00 - 16.00 uur

Ochtendprogramma

- Welkom en kennismaken
- De context van de ouderenzorg: waar komen we vandaan, waar moeten we naartoe? De docenten delen inzichten uit onderzoek en praktijk over een toekomstbestendige ouderenzorg met aandacht voor het welbevinden van cliënten, naasten en medewerkers.

Lunch

Middagprogramma

- Veranderingen in de zorg: wat kom je allemaal tegen als je met verandering aan de slag wilt, hoe zorg je voor langdurige impact? De docenten delen inzichten over veranderkunde, impact maken in de zorg en de diverse krachten die een rol spelen in het bewerkstelligen van een organisatieverandering. Diverse inspirerende best-practices komen aan bod.

Tussen lesdag 1 en 2

- Supervisie: persoonlijke begeleiding van één van de docenten op jouw weg naar de gewenste verandering in jouw organisatie.



LES DAG 2

Locatie: zorgorganisatie

Vrijdag 15 maart 2024
van 10.00 - 16.00 uur

Ochtendprogramma

- Impact maken: aan welke knoppen kun je draaien, wat zijn effectieve manieren? De docenten delen effectieve strategieën en interventies voor diverse niveaus en stakeholders waar jij in jouw praktijk mee aan de slag kunt gaan. Ook randvoorwaarden voor impact komen aan bod.
- Veranderplan: het maken van een plan dat bij jou en jouw organisatie past.

Lunch

- Aan tafel met professionals die een organisatieverandering naar meer leef- en werkplezier hebben meegemaakt.

Middagprogramma

- Intervisie: in een kleine groep vindt onder leiding van één van de docenten reflectie en uitwisseling plaats en ga je aan de slag met de in jouw organisatie gewenste verandering.

Tussen lesdag 2 en 3

- Supervisie: persoonlijke begeleiding van één van de docenten op jouw weg naar de gewenste verandering in jouw organisatie.



LESDAG 3

Locatie: Leyden Academy, Leiden

Vrijdag 19 april 2024
van 10.00 - 16.00 uur

Ochtendprogramma

- Intervisie: deelnemers presenteren hun veranderplannen en -ervaringen in de eigen intervisiegroep. Reflectie en uitwisseling vindt plaats onder leiding van één van de docenten. Deelnemers en docenten kiezen de potentieel meest waardevolle leerervaring om in de middag met de andere deelnemers te delen.

Lunch

Middagprogramma

- Best-practices en/of briljante mislukkingen: wat moet je wel, maar ook vooral niet doen om een duurzame impactvolle verandering te bewerkstelligen? Uit de drie gedeelde leerervaringen destilleren docenten en deelnemers gezamenlijk handvatten om in eigen organisatie met de gewenste verandering aan de slag te gaan en impact te maken.
- Gezamenlijke afsluiting en borrel.

Uw docenten



Josanne Huijg

Josanne is senior onderzoeker en MT-stafid bij Leyden Academy. Ze geeft leiding aan team Betekenisvol met een portfolio vol projecten die bijdragen aan betekenisvol ouder worden. De onderzoeks-, onderwijs- en ontwikkelactiviteiten waar het team aan werkt spelen zich af in de zorg en daarbuiten. Josanne is sinds 2017 betrokken bij de ontwikkeling van leefplezier en de implementatie van het gedachtengoed in zorgorganisaties. Ze is contactpersoon voor leefplezier bij diverse systeempartijen en is aanjager van onderzoek en praktijk op het gebied van verhalend leren en verbeteren in de zorg.



Mariët Tonen

Mariët werkt als regiomanager en heeft daarvoor o.a. als zelfstandige 10 jaar ervaring op het gebied van interim-management, externe begeleiding van teams en individuele begeleiding van managers en medewerkers. Mariët is als regiomanager zeer nauw betrokken geweest bij het project Leefplezier op haar locaties, denkt vanuit de bedoeling, is betrokken, laagdrempelig en doelgericht. Ze houdt ervan om zaken goed te overdenken, met name op strategisch en conceptueel niveau. Dit leidt niet zelden tot verrassende (onconventionele) oplossingen voor complexe vraagstukken, waarbij ze de werkbaarheid in de praktijk duidelijk voor ogen houdt. Op inspirerende wijze en met een creatieve aanpak geeft ze vorm aan ontregel de zorg en aan het uitgangspunt dat de regie en wensen van de oudere de basis zijn van het werk.



Jan Ravensbergen

Jan is psycholoog en een ervaren (interim) manager, projectleider, adviseur en trainer. Recentelijk richt hij zich vooral op begeleiding en ondersteuning van locatiemanagement en mediation. Gedurende 2 jaar heeft hij gewerkt bij de Leyden Academy als projectleider 'Leefplezierplan op locatie'. Brede kennis van en ervaring binnen de zorgsector. Een empathische gesprekspartner die tegelijk met humor en energie lichtheid brengt. Verder te typeren als creatief, verbindend en doortastend.

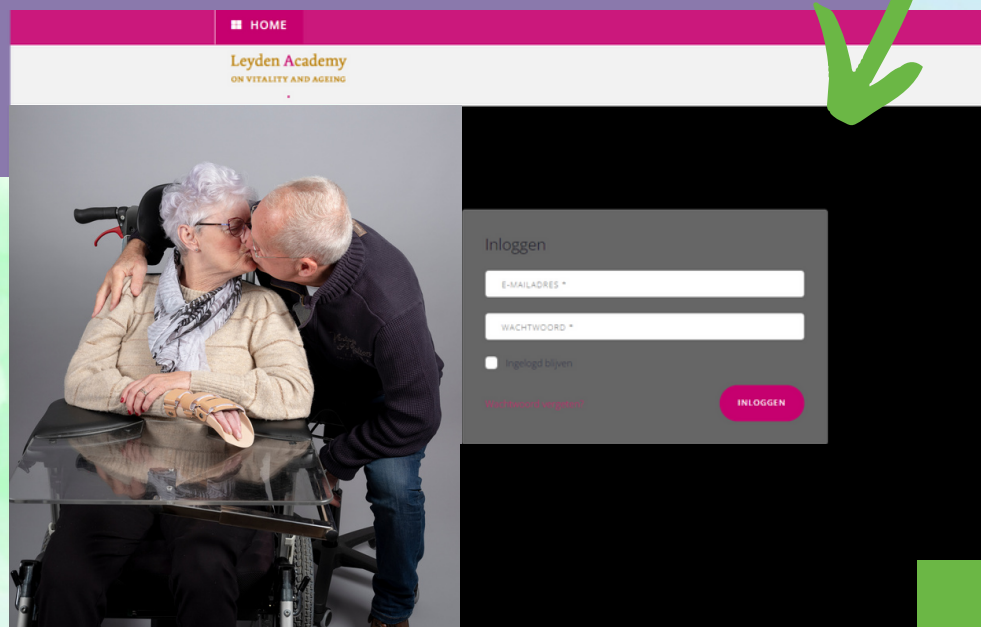
Samengevat

Drie cursusdagen
Op 2 februari, 15 maart en 19 april 2024

Inclusief

- Een persoonlijk kennismakingsgesprek
- Persoonlijke supervisie en ondersteuning
- Intervisie - je krijgt een kijkje in 'andermans keuken'
- Catering tijdens de drie lesdagen
- Toegang tot onze online leeromgeving met tools, voorbeelden van verandering in organisaties, video's, achtergrondliteratuur en opdrachten
- Certificaat van deelname

De leergang is echt maatwerk en
direct toepasbaar in jouw praktijk



Kosten voor deelname en registratie

Kosten voor deelname

Deelname bedraagt 2995,- euro excl. BTW per deelnemer.

Aanmelden

We hebben ruimte voor maximaal 16 deelnemers. Heb je interesse in de leergang 'Managers maken impact, leef- en werkplezier in de ouderenzorg'? Neem dan contact met ons op. Je ontvangt dan een inschrijfformulier en een uitnodiging voor een kennismakingsgesprek.

Contactinformatie

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Leyden Academy on Vitality and Ageing

Contactpersoon: Josanne Huijg

Poortgebouw Zuid

Rijnsburgerweg 10, 2333 AA Leiden

Telefoon: 071-5240960

E-mail: huijg@leydenacademy.nl

Disclaimer

Dit document is onderhevig aan veranderingen. Er kunnen geen rechten worden ontleend aan de informatie in dit document.

©2023 Leyden Academy on Vitality and Ageing

